

**Dubaï-Abu Dhabi**  
**Récit d'une transformation accélérée**  
**Voyage exploratoire de 5 journées**  
**Du vendredi 15 au mercredi 20 novembre 2019**

**Conception et organisation** : Laure Dumont, pour Le 8<sup>ème</sup> jour

**Logistique** : VPLBusiness Travel

**Conférencière** : Annie Suret, historienne de l'art, spécialiste des mondes arabes, conférencière à l'Institut du monde arabe de Paris.

**Présentation du voyage**

**D'un monde à l'autre**

En moins de 50 ans, les villes de Dubaï et d'Abu Dhabi sont passées de villages bédouins aux métropoles ultra modernes et connectées que l'on connaît aujourd'hui.

Suivant la vision de l'Emir Al Maktoum qui la dirige, la ville de Dubaï est ainsi devenue la quatrième place financière mondiale, le 9<sup>ème</sup> port mondial, point de passage incontournable entre l'Asie et l'Afrique (The « African Corridor »), ainsi qu'une plateforme touristique majeure. Avec 15 millions de touristes en 2016, Dubaï est la 4<sup>ème</sup> ville la plus visitée au Monde. Rivalisant avec les plus grandes métropoles de la planète, cette ville monde, cosmopolite, résolument tournée vers l'Asie et ses marchés émergents, défie chaque jour les lois de la nature. Aujourd'hui, on dit qu'il s'agit du plus gros chantier du monde qui concentrerait 30% des grues de la planète ! Et celles-ci devront toutes avoir disparu en 2020, pour que ce nouveau phare du Moyen-Orient brille de tous ses feux pour l'Exposition universelle.

A 1h30 de route, la ville d'Abu Dhabi prend depuis quelques années une nouvelle envergure, grâce à des partenariats inédits avec des institutions

occidentales : La Sorbonne Abu Dhabi, une université de droit émirien née pour apprendre « en empathie avec l'Occident » ; le Louvre, un musée d'une nouvelle ère qui repousse les frontières de l'architecture et de la muséographie. Et bientôt un nouveau Guggenheim.

Dans des registres très différents et complémentaires, ces deux Emirats, un peu rivaux, sont le fruit de la vision des hommes qui les dirigent : à Dubaï, l'émir Mohammed Ben Rachid Al-Maktoum, Premier Ministre, vice-président et ministre de la Défense des Emirats arabes Unis (EAU). A Abu Dhabi, l'émir Khalifa ben Zayed Al Nahyane, président des EAU.

Alors de quoi s'agit-il exactement ? Mirages ou oasis ? Nouvelles folies des hommes ou préludes à la smart city de demain ? Rupture ou trait d'union entre l'Occident et l'Orient ? Une aberration écologique ou des tentatives audacieuses d'envisager l'après pétrole ? La réponse est complexe, en tout cas très loin de nos repères européens. Mais ces deux pôles sont emblématiques de la mondialisation actuelle et du glissement vers l'est du centre de gravité du monde. Tout esprit un tant soit peu curieux des mutations actuelles ne peut passer à côté de ces véritables phénomènes, émergés du désert, frappant par l'énergie et la dynamique entrepreneuriale qui les animent.

Ce voyage exploratoire propose de partir à la découverte de ces modèles inédits, hybrides, dérangeant sans doute, notamment pour les européens, mais résolument engagés vers l'avenir. Durant trois jours à Dubaï, il s'agira par des visites et des rencontres (architectes, urbanistes, institutionnels, entrepreneurs et dirigeants) de comprendre et analyser la vision de la ville, l'écosystème entrepreneurial, centré sur le commerce, la finance et le tourisme et la manière avec laquelle les défis énergétiques sont abordés. Puis, durant deux jours à Abu Dhabi, la rencontre avec le vice chancelier de La Sorbonne puis la visite du Louvre permettront de découvrir des partenariats innovants et ouverts sur l'Occident.

L'intention de ce voyage est la découverte, loin des préjugés et des simplifications, et la volonté de comprendre pour affûter la perception qu'ont les participants des mutations du monde contemporain.

Dans l'esprit du 8<sup>ème</sup> jour, le parti pris est de faire mentir ce proverbe qui dit que *l'étranger ne voit que ce qu'il sait déjà*.

L. D

## **Objectif pédagogique**

L'objectif de ce voyage d'étude est de permettre aux participants de comprendre le modèle de développement économique ultra rapide des Emirats arabes unis, constitués en 1971, en partie basé sur les ressources pétrolières d'Abu Dhabi, mais aussi sur un endettement important de la ville de Dubaï.

## **Public visé par le programme**

Cadres dirigeants, managers en transition professionnelle, entrepreneurs, universitaires et chercheurs, avocats, architectes, urbanistes et spécialistes de l'innovation qui ont besoin de maîtriser les problématiques géopolitiques, économiques et sociales contemporaines complexes pour anticiper les transformations de leur secteur d'activité et accompagner le changement.

### **Intervenants :**

**Réunion à Paris de présentation du voyage et de sensibilisation aux codes socio culturels un mois avant le départ, à Paris.**

### **Lors du voyage :**

Nathalie Van de Vrede, sociologue, guide  
Patrick Clerkin, Responsable des investissements, Emirates NDB  
Khatija Hague, chief economist, Emirates NDB  
Ghassan Harfouche, CEO MCN  
Flavio Leoni, VP Sales Accor Middle East  
Faisal Jassem, Jafza  
Zeina AL Muntafiq, Strategic accounts, DP World  
Hanane Arif, Women empowerment, Société Générale  
Eric Fouache, Vice Chancelier de la Sorbonne Abu Dhabi

### **Visites :**

- Visite d'architecture de Dubaï et Burj Khalifa
- Zone franche et port de Djebel Ali,
- Musée privé de la perle (Emirates NBD)
- La Sorbonne Abu Dhabi
- Louvre Abu Dhabi,
- Grande Mosquée d'Abu Dhabi,

### **Format 5 jours (dont un week end) :**

Départ le vendredi 15 novembre à 14h30 de Roissy, vol en A380 sur Emirates, arrivée à Dubaï vendredi soir à minuit.

Trois jours pleins à Dubaï (le samedi chômé aux EAU est consacré à la visite de la ville)

Une journée et demi à Abu Dhabi

Retour mercredi 20 novembre à 19h30 à Roissy.

Hébergement: Hilton Doubletree Business Bay\*\*\*\* (Dubaï) et Beach Rotana\*\*\*\*\* (Abu Dhabi).

Prix : 3200 à 3800 euros tout compris selon la taille de l'organisation/ le statut du voyageur (vols en classe eco, 5 nuits en hôtels 4 et 5 étoiles, tous les repas à l'exception de deux diners libres, transferts en car et toutes les visites...).

### **Participants à la première édition (9-14 novembre 2018) :**

**Vincent Berger**, directeur de la recherche fondamentale au CEA

**Thoai Phong Nguyen**, fondateur « Transformations, les architectes du changement », change and transformation consultant

**Adrien Raoul**, Architecte, AR studio d'architectures

**Véronique Subileau**, Group HR development director at Bolloré

**Olivier Vocanson**, CEO at Xella France

**Adeline Guy**, founder of Sparkling, interior, color & design

**Elizabeth Condemine**, founder Couleur&marketing

**Virginie Le Tac Fardel**, international lawyer, founder Artagema

**Sabine Effosse**, History Professor, University Paris Ouest Nanterre La Défense

**Emmanuel Drouet**, Directeur des programmes, groupe Constructa

**Didier Deschanel**, directeur de l'innovation, Eurovia (Groupe Vinci)

**Paul de Rosen**, directeur commercial et du développement, Groupe Transdev

**Muriel Silaire**, architecte, Douaire Silaire architectes

**Michel Drouet**, Président, Clinamen

**Siham Benalab**, consultante, Ligne bleue